

PUBLIC

Managers, cadres en situation d'animation et/ou d'encadrement d'équipe et souhaitant intégrer dans leur pratique des outils systémiques et travailler leur posture

PRÉREQUIS

Utiliser les bases du management et de la communication

DURÉE

3,5 jours soit
24,5 heures

INTERVENANTES

Corinne Cantin &
Claire-Marie Allard
Consultantes
Coachs systémiques

OBJECTIFS

Cette formation a pour objectif de permettre aux participants de s'approprier une grille de lecture, celle de l'approche systémique, pour manager dans la complexité et ainsi :

- Distinguer les situations compliquées des situations complexes pour un management adapté
- Raisonner selon l'approche systémique pour décider avec efficacité dans l'incertitude
- Connaître et savoir utiliser des grilles de lecture et les leviers permettant de miser sur la confiance et les relations interpersonnelles pour faciliter l'engagement des personnes et des équipes
- S'approprier les concepts clés de la posture du manager systémique

PEDAGOGIE

Une approche vivante et pragmatique

Programme fortement opérationnel, centré sur la mise en pratique et l'expérimentation de méthodologies, techniques et outils

- Une illustration permanente avec des exemples concrets
- Des exercices en groupes et sous-groupes et des phases de consolidation
- Des supports ludiques et variés (jeux, vidéos, quizz...)

PROGRAMME

Jour 1 : Les fondamentaux et principes de bases

- Histoire et définition de l'approche systémique et son application dans le management
- Savoir distinguer les situations compliquées/situations complexes pour adopter les stratégies idoines
- Indécisions et décisions : utiliser les informations - et le manque d'information - pour mieux décider dans la complexité
- Connaître les fondamentaux de la conduite du changement pour savoir utiliser les résistances
- S'ouvrir à la posture du manager « systémique »

EVALUATION

Auto-positionnement
avant formation
Évaluation et
auto-évaluation en
continu (quizz, test,
mise en pratique)

LIEU

Nantes ou en intra
organisation

Jour 2 : (Se) Rassurer pour permettre l'engagement et la confiance dans l'incertitude : les stratégies de coopération

- Connaître et savoir utiliser les leviers pour miser sur la confiance et permettre l'audace dans l'incertitude :
 - . Permettre une conscience de soi individuelle
 - . Sensibiliser aux besoins des autres
 - . Optimiser les compétences de leadership
 - . Valoriser l'écoute compréhensive
 - . Rendre les communications plus constructives

- Utiliser les émotions au service de l'objectif
 - . Une émotion : « comment ça marche » ?
 - . Message des émotions
 - . Mobiliser les émotions (les siennes et celles des autres) au service du projet

Jour 3 : Les applications concrètes, outils pratiques, la posture adaptée

- Décoder, sous un angle systémique, les problématiques pour apporter des réponses adaptées
 - . Les zones de responsabilité dans la relation
 - . Les feed backs (actions et rétro actions)
 - . Les exceptions comme début de solution

- S'approprier des outils pragmatiques qui relient l'audace et la protection pour un changement assumé et assuré par tous : le scénario catastrophe, l'échelle des comportements, etc...

- Déjouer les stratégies de non changement : « Comment réussir à échouer ? » et « les merveilleuses techniques »

LES + DES FORMATIONS APPRENANTES



Pour permettre aux participants de capitaliser sur les apports théoriques et les expériences vécues, nous enrichissons cette formation d'une demi-journée de co-vision/training entre le formateur «apprenant» et les participants. Ce temps de feed back et de retours réflexifs est dédié à l'échange, au partage des mises en pratique et à l'observation, dans une démarche de co-développement.

CONTACT

Corinne Cantin

contact@lesapprenantes.fr

Tél : 06 95 62 99 69

TARIFS

- ❖ En inter, groupe de 8 à 12 personnes maximum
330 € HT par personne et par jour soit pour 3,5 jours :
1155 € HT pour 1 participant
- ❖ En intra entreprise pour un groupe de 8 à 12 personnes maximum
1600 € HT la journée soit pour 3,5 jours : 5600 € HT

*Formation référencée Data Dock, éligible au fond de formation
professionnel continue*